

SEQIS: 10 Tipps und Tricks für den garantierten Erfolg von agilen Projekten

SEQIS, der führende österreichische Anbieter in den Spezialbereichen Softwaretest und IT-Analyse, schöpft wieder einmal aus dem Vollen des Erfahrungsschatzes der Qualitätsexperten. Mag. Margaret Grün-Kerr verrät sechs Erfolgsfaktoren für agile Projekte sowie ihre persönlichen 10 Tipps und Tricks – damit wird jedes Projekt ein Erfolg!

Mödling, 04.04.2016 – Diverse Studien belegen es: Agile Projekte sind erfolgreicher als Projekte mit traditionellen Vorgehensweisen, wie beispielsweise dem Wasserfall-Modell. Demnach werden 39% aller agilen Projekte erfolgreich abgeschlossen, während es bei den Wasserfall-Projekten nur 11% sind. Bei jenen als klein eingestuften Projekten (bis fünf Projektmitarbeiter, Projektdauer bis max. drei Monate) werden sogar 58% aller agilen Projekte erfolgreich beendet.¹

Mag. Margaret Grün-Kerr, Requirements Engineer bei SEQIS, hat während ihrer jahrelangen Praxis in agilen und traditionellen Projekten eigene Vorgehensweisen zur Erfolgssteigerung in IT-Projekten entwickelt. Diese basieren auf den Studien der Standish Group, den Untersuchungen von Tsun Chow und Dac-Buu Cao sowie eigenen Erhebungen. Als Ergebnis dieser Analysen konnten sechs Erfolgsfaktoren nachgewiesen werden, die einen entscheidenden Einfluss auf den Projekterfolg haben:



- **Agile Software-Entwicklungstechnik:** Das agile Manifest (www.agilemanifesto.org) beschreibt alle Werte, die in der agilen Softwareentwicklung befolgt werden sollen.
- **Kundenbeteiligung:** Eine gute Beziehung zum Kunden ermöglicht Kommunikation auf Augenhöhe. Der Kunde muss in den agilen Software Entwicklungsprozess eingebunden werden, um so das Commitment sicherzustellen.
- **Teamfähigkeit:** Ein gut funktionierendes Team ist die Basis für den Projekterfolg.
- **Teamumfeld:** Das gesamte Team sollte an einem Ort arbeiten, sich selbst verwalten und organisieren.
- **Delivery:** Regelmäßige Software-Lieferungen durch iteratives Vorgehen tragen zum Erfolg des Projektes bei – das Wichtigste wird dabei immer zuerst erledigt.
- **Projekt Management Prozess:** Die tägliche Kommunikation Face-to-Face sowie eine ausgeglichene Work-Life-Balance sind entscheidende Erfolgsfaktoren.

Ausgehend davon hat die SEQIS Expertin 10 Praxistipps abgeleitet, die ebenfalls zur Erfolgssteigerung von Projekten beitragen:

1. Mach die Projekte so klein wie möglich!

In den oben erwähnten Studien konnte eindeutig nachgewiesen werden, dass kleine Projekte (sowohl agile als auch traditionelle) erfolgreicher sind als große. Deshalb sollten Projekte stets so klein wie möglich gehalten werden, um deren Erfolg zu garantieren – besser ist es größere Vorhaben in Serien zu realisieren.

¹ Quelle: Standish Group 2015, Chaos Report, <http://www.infoq.com/articles/standish-chaos-2015>

2. Setze agile Methoden ein!

Im Vergleich zu Projekten mit traditionellen Vorgehensweisen sind agile Projekte deutlich erfolgreicher. Agile Methoden sind somit ein entscheidender Erfolgsfaktor.

3. Fördere, fordere und stelle sicher, dass das Team für den Kunden arbeitet!

Kundenentscheidungen haben höchste Priorität. Deshalb sollten die Interessen der Kunden stets im Mittelpunkt stehen und das Team immer im Sinne des Kunden entscheiden.

4. Nutze und fördere das Wissen und die Power des Teams!

Ihre Teammitglieder sind Experten! Sie besitzen hohe Fachkompetenz und -expertise in ihrem Arbeitsbereich, sie verfügen über agile Kenntnisse und hohe Motivation. Nutzen Sie dieses Potenzial und fördern Sie Ihre Mitarbeiter ggf. mit technischen Weiterbildungen.

5. Ein funktionierendes Team ist Grundvoraussetzung für den Erfolg!

Zwischen den Teammitgliedern muss eine regelmäßige, offene Kommunikation – im Idealfall Face-to-Face – stattfinden. Dafür sollte das gesamte Projektteam an einem Ort arbeiten. Eine Aufteilung in mehrere unabhängige Teams innerhalb eines Projektes sollte vermieden werden.

6. Stimmen Sie die Entwicklungsreihenfolge risikobasiert ab!

Regelmäßige Software-Lieferungen durch iteratives Vorgehen sichern den aktuellen Entwicklungsstand ab. Beachten Sie dabei, dass das Wichtigste stets zuerst erledigt wird.

7. Achte auf die „Definition of Done“ bei jeder Lieferung!

Eine Lieferung sollte erst erfolgen, wenn das Ergebnis der „Definition of Done“ entspricht und alle Teammitglieder damit einverstanden sind.

8. Löse dich von starrem Management-Vorgehen, sei pragmatisch!

Idealismus ist nicht gefragt. Arbeiten Sie mit jenen Vorgehensweisen, die funktionieren und nicht nach starren Mustern, die das Management vorgibt.

9. Schaffe eine Kultur, in der offenes Feedback möglich und willkommen ist!

Ein Team kann nur besser werden, wenn offen Feedback gegeben wird. Sorgen Sie dafür, dass Ihre Mitarbeiter regelmäßig Feedback über ihre Arbeit bekommen, aber auch selbst Feedback geben.

10. Behalte die kritischen Erfolgsfaktoren im Auge und der Projekterfolg ist dein!

Eine Zusammenfassung der Erfolgsfaktoren und Tipps für agile Projekte befinden sich unter www.SEQIS.com/unternehmen/events#10things-rueckblick.



Abb.: Kritische Erfolgsfaktoren für agile Projekte,
10 Tipps und Tricks zur Erfolgssteigerung von agilen Projekten
(Quelle: © SEQIS Software Testing GmbH)

Expertenwissen aus erster Hand

Für alle Interessierten bietet SEQIS heuer noch drei weitere Fachvorträge zu aktuellen IT-Themen mit jeweils 10 praxisnahen Tipps und Tricks an:

- 16. Juni 2016: „Last- und Performancetest, jetzt!“
- 15. September 2016: „Das Internet der Dinge (IoT): Der nächste QA Paradigmenwechsel, garantiert“
- 17. November 2016: „Collaborative Documentation: Mit just enough zu mehr Nachhaltigkeit“

Alle Informationen zu den Vorträgen sowie die Möglichkeit zur kostenlosen Anmeldung befinden sich unter www.SEQIS.com/unternehmen/events.

Über SEQIS Software Testing GmbH

SEQIS Software Testing GmbH, kurz SEQIS, ist der führende österreichische Anbieter in den Spezialbereichen Softwaretest und Requirements Engineering/Business Analyse: Beratung, Verstärkung, Ausbildung und Workshops – seit 2001 der Partner für hochwertige IT-Qualitätssicherung in Österreich. Weitere Informationen zum Unternehmen finden Sie unter www.SEQIS.com.

Für weitere Presseinformationen wenden Sie sich bitte an:

SEQIS Software Testing GmbH/Marketing:

Frau Julia Kremsl, Tel. +43 2236 320 320 319, marketing@SEQIS.com

Hinweis im Sinne des Gleichbehandlungsgesetzes:

Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird in diesem Text die geschlechtsspezifische Differenzierung nicht durchgehend berücksichtigt. Entsprechende Begriffe gelten im Sinne der Gleichbehandlung für beide Geschlechter.