

## Prozessmanagement – OFFENSIVE BW – Wir packen es zusammen an!



### PROZESSMANAGEMENT – „Die DNA des Verwaltungshandelns“

Diese Aussage, die man immer öfter liest, zeigt die Bedeutung von Prozessmanagement für unsere Verwaltungen. Als Grundlage für die anstehende Digitalisierung ist es sogar zwingend notwendig (dokumentierte Prozesse als Basis für Digitalisierung). Schon seit Jahren steht das Thema Prozessmanagement auf der Prioritätenskala der wichtigen Aufgaben ganz oben, aber der tatsächliche Umsetzungsstand in den Kommunen hinkt weit hinter den gesetzten Zielen her. Die Ursachen sind genauso erklärbar wie verständlich. Die Arbeitsverdichtung hat in den letzten Jahren deutlich zugenommen, viele neue zusätzliche Aufgaben, wie ganz aktuell das Corona-Management bindet die oft sehr geringen Kapazitäten im Organisationsbereich. Im Ergebnis fehlt es nicht am Willen, sondern an der Zeit. So werden wir aber auch in den kommenden Jahren nicht weiterkommen. Es ist eine Illusion, dass die Arbeitsbelastung in den nächsten Jahren weniger wird und wir wieder mehr Zeit haben werden. Wir brauchen den nächsten Entwicklungsschritt im PM aber dringend. Was liegt also bei so vielen, gesetzlich geregelten gleichartigen Prozessen näher als die Synergien der Gruppe zu nutzen und gemeinsam das Thema anzugehen.

#### Phase 4 – Entwicklung (Training)

##### **Modul 4.1:**

Dienstag, 03.03.2026 | 10.00-17.00 Uhr

Mittwoch 04.03.2026 | 9.30- 14.00 Uhr Präsenz, Workshop, Netzwerk, gemeinsames Abendessen, Verwaltungsschule Freiburg

##### **Modul 4.2:**

Loop 1: 05.03.-17.04.2026 | dezentral | Kleingruppen

Loop 2: 20.-30.04.2026 | dezentral | Kleingruppen

Loop 3: 04.-11.05.2026 | dezentral | Kleingruppen

**Modul 4.3:**

Termin 1: Freitag, 26.03.2026. | 09.00 – 10.30 Uhr | Support-Termine

Termin 2: Freitag, 14.04.2026 | 09.00 – 10.30 Uhr | Support-Termine

**Beginn:**

Dienstag, 3. März 2026, 10:00 Uhr

**Ende:**

Dienstag, 14. April 2026, 10:30 Uhr

**Veranstaltungsort:**

Online

**Website & Anmeldung:**

Email [ulrich.mehlich@kehler-akademie.de](mailto:ulrich.mehlich@kehler-akademie.de)

<https://www.kehler-akademie.de/prozessmanagement-offensive-bw>